ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ

Экономическая дипломатия как инструмент выживания государств

На примере Великой и Киликийской Армении

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова — филиал в г. Ереван

Факультет экономики • дисциплина «Экономическая дипломатия»

Экономическая дипломатия как инструмент государственной политики

Дипломатия — это не только переговоры, союзы и мирные договоры. Экономика всегда была одним из важнейших инструментов внешней политики: торговые пути, рынки, порты, налоги и таможенные сборы могли иметь такое же стратегическое значение, как армия и крепости.

Определение

Использование государством экономических отношений и инструментов — торговли, привилегий, соглашений, контроля маршрутов — для достижения внешнеполитических целей.

1. **Торговля**
   Развитие торговых связей и рынков
2. **Привилегии**
   Льготные условия для купцов
3. **Маршруты**
   Контроль торговых путей и портов
4. **Пошлины**
   Таможенные правила и тарифы

Главная логика темы

Армения между крупными державами: как сохранить государство без военного превосходства?



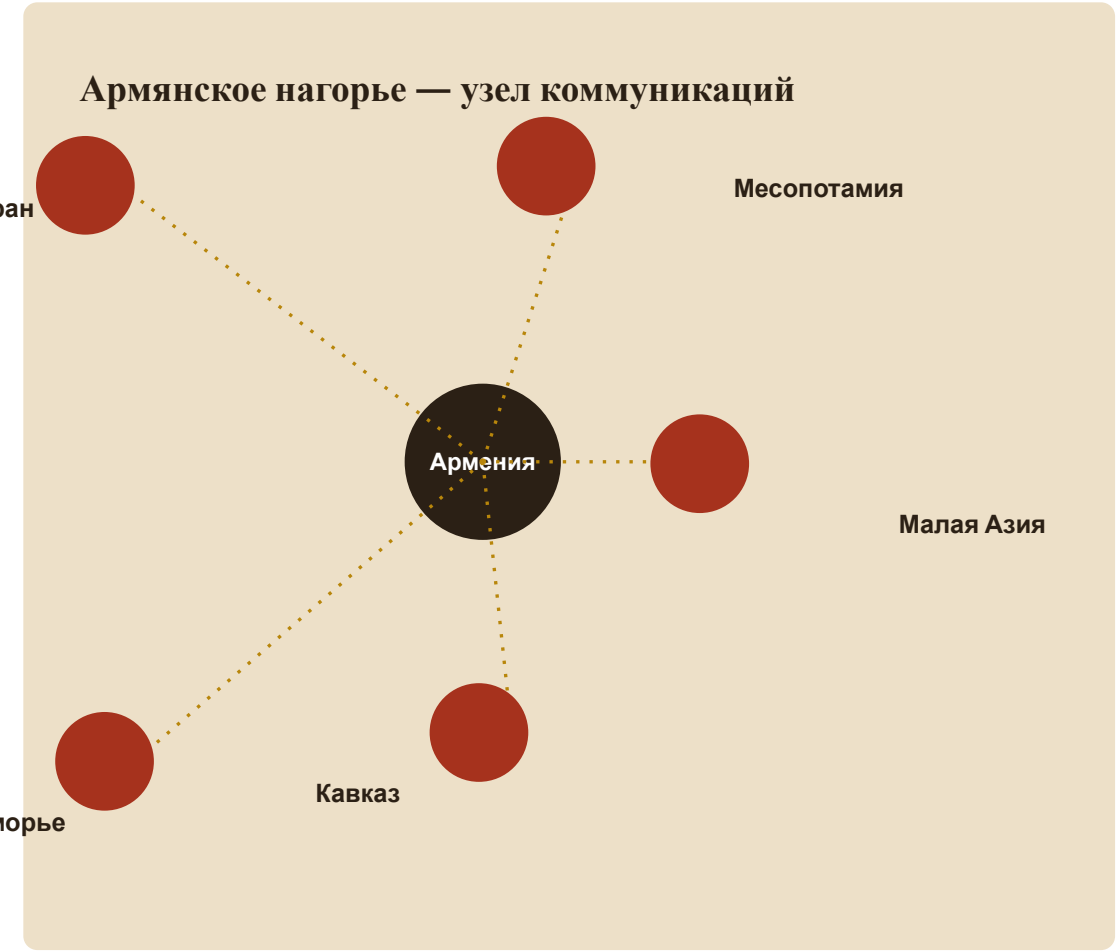
Эту связь мы прослеживаем как в Великой Армении, так и позднее в Киликийском армянском государстве.

Географическое положение Армении

Армянское нагорье соединяло маршруты, связывавшие Иран, Месопотамию, Малую Азию, Кавказ и Причерноморье — государство могло получать выгоду от посредничества в международной торговле.

Но положение на пути — не гарантия богатства

- Нужно контролировать дороги
- Обеспечивать безопасность купцов
- Создавать рынки и развивать города
- Устанавливать правила торговли



Арташат: столица как торговый центр

Основан Арташесом I около 176 г. до н.э. вблизи Аракса — на пересечении важных коммуникаций. Со временем превратился в крупный торговый узел, связавший Армению с Персией, Иберией, Колхидой и портами Чёрного моря.

Ключевой принцип

Государство превращало столицу в экономический узел, через который проходили товары, деньги и торговые связи между регионами.

176 г. до н.э.

Основание Арташата Арташесом I как новой столицы

Город становится крупным международным торговым центром

408–409 гг. н.э.

Один из трёх официальных пунктов торговли между Римом и Персией — наряду с Нисибисом и Каллиником

→ ***институционализированная международная торговля***

Тигран II Великий: торговля как часть государственной мощи

Контроль над Сирией и Финикией дал Армении доступ к крупным городам, рынкам и торговым потокам. Значительная часть богатства державы Тиграна была связана именно с контролем над городами и транзитной торговлей.

Тигранакерт: новый экономический центр

Новая столица для расширившейся державы — центр концентрации населения, торговли, ремесла и власти. Тигран переселял туда торговцев и ремесленников, создавая многонациональные экономические центры.

Принцип экономической дипломатии

Контроль над торговлей усиливает политическую и военную мощь государства, а политическая мощь, в свою очередь, позволяет контролировать торговые потоки.

Завоевание территории имело экономический смысл: важно не расширение границ само по себе, а доступ к ресурсам, населению и торговым центрам.

Армения между Римом и Парфией

Дипломатия как способ сохранения государства



буфер между двумя центрами силы

Рандейский договор, 63 г. н.э.

Царём Армении становится представитель Аршакидской династии, но его утверждение связано с Римом — возникает равновесие между Римом и Парфией. Полное подчинение Армении одной державе означало бы постоянное противостояние другой: выгоднее сохранить её как самостоятельный буфер. Стабильная территория с торговыми коммуникациями была выгоднее для держав, чем поле войны — экономическая ценность территории усиливала её дипломатическую ценность.

От сухопутной к морской экономической дипломатии

ВЕЛИКАЯ АРМЕНИЯ

Сухопутная модель

Экономическое значение определялось сухопутными караванными маршрутами между Востоком и Западом — через Армянское нагорье.

→

КИЛИКИЙСКАЯ АРМЕНИЯ

Морская модель

Выход к Средиземному морю позволил контролировать морские и сухопутно-морские коммуникации — государство стало посредником между Востоком и Западом.

После потери государственности на Армянском нагорье центр армянской государственности сместился в Киликию — регион с прямым выходом к морю. Главный пример новой модели — порт Айас.

Айас: порт как инструмент экономической дипломатии

Через Айас проходили товары с Востока (Персия, Центральная Азия), направлявшиеся в Средиземноморье. В порт приходили купцы из Венеции, Генуи, Пизы, Флоренции — Киликия стала посредником между двумя экономическими мирами: рынками Европы и восточными товарами (шёлк, пряности, ткани).

Венеция **Генуя** **Пиза** **Флоренция**

Дипломатический ресурс: государство предоставляет условия торговли → получает таможенные доходы, развитие портов и укрепление связей — это взаимовыгодная сделка, а не уступка.

Формула дипломатии Айаса

1. Армения даёт доступ и льготы
2. Иностранные купцы увеличивают торговлю
3. Растут оборот и доходы казны
4. Усиливаются международные связи
5. Другие государства заинтересованы в стабильности Армении

Торговые привилегии как дипломатический инструмент

Итальянские купцы получали кварталы, привилегии и более низкие пошлины. Почему снижать налоги для иностранцев? Ответ — эффект масштаба: низкая ставка увеличивала объём торговли настолько, что общие доходы казны росли.

1–2%

ставка пошлины для привилегированных купцов (против более высоких ставок для других категорий торговли)

Принцип налоговой конкуренции

Государство снижает стоимость входа на свой рынок, чтобы привлечь больше торговцев и увеличить общий экономический оборот. Точнее говорить о льготной торговой юрисдикции и системе торговых привилегий, чем о «налоговой гавани» в современном смысле.

Взаимность отношений

- Венецианцы и генуэзцы связывали армянские порты с торговыми сетями Средиземноморья
- Купцам, в свою очередь, была выгодна Киликия благодаря её положению
- Торговля становится фактором внешней политики, а не только экономики

Смбат Спарапет: дипломатия, право и экономика

Интерпретация экономиста Татула Манасеряна

1

Дипломатия и монголы

В XIII веке, перед угрозой монгольской экспансии, Армения выбрала переговоры вместо сопротивления. После переговоров у Кесарии Киликия предоставляла продовольствие и войска — взамен получая гарантии сохранения государства.

2

Война и экономика

Манасерян подчёркивает: война разрушает торговлю, сокращает доходы, нарушает коммуникации. Дипломатия защищала не только политику, но и экономическую стабильность государства.

3

Судебник Смбата

Право — часть экономической инфраструктуры. Купцу нужна предсказуемость: что произойдёт при нарушении договора или споре о собственности. Судебник обеспечивал правовую среду для торговли.

Дипломатическое соглашение с монголами одновременно имело военное, политическое и экономическое содержание — деятельность Смбата вписывается в современное понимание экономической дипломатии.

Две модели экономической дипломатии

	Тигран II Великий	Смбат Спарапет
Источник силы	Контроль территории, городов, торговых направлений	Портовая торговля, привлечение купцов
Инструмент	Военно-политическая экспансия и градостроительство	Привилегии, переговоры, международное право
Пример	Тигранакерт, контроль Сирии и Финикии	Айас, соглашения с Венецией и Генуей
Логика	Экономическая мощь опирается на территорию	Интересы защищаются через право и дипломатию

Экономика как скрепа государственности

Артаксий I: дороги и столица

Объединил армяноязычные земли нагорья (Страбон) и основал Арташат на торговых путях — «армянский Карфаген». Общая столица и рынок связали разные области в одно государство.

Тигран II: города и транзит

Сирия и Финикия дали доступ к городам и торговым потокам; Тигранакерт собрал ремесленников и купцов. Доходы от торговли скрепляли державу и оплачивали армию.

Тиридат I: деньги Рима

После Рандейского договора Рим выделил средства и мастеров на восстановление Арташата (Дион Кассий). Экономическая помощь закрепила легитимность династии и мир почти на полвека.

Вывод. Экономика была «клеем» государства: общие рынки, дороги и доходы связывали элиты и города. В Киликии ту же роль играли порт Айас, торговые привилегии и Судебник Смбата — государство держалось без единого территориального ядра.

Может ли Армения стать «балансиром» сегодня?

Что работает

- Мир с Баку: декларация 8.08.2025; договор парафирован
- TRIPP: 43 км через Сюник, компания 74% США / 26% Армения
- ЕС: пошлины на ~80% армянского экспорта сняты (24.09.2026)
- Выборы 2026: «Гражданский договор» — 49,9%, 64 места
- Доля России во внешней торговле: 34,7% → 27,5% (I пол. 2026)

Что мешает

- Договор не подписан: Баку требует новую конституцию (референдум)
- Рост держался на реэкспорте в Россию — он угасает
- Газ, железная дорога и 102-я база — рычаги Москвы; ЕАЭС и ЕС несовместимы
- Граница с Турцией закрыта; Иран настороженно смотрит на TRIPP
- На земле TRIPP пока ничего не построено; гарантий безопасности нет

Вывод. Сверхдержавой-арбитром Армения не станет, но значимым узлом, который выгоден всем сразу, — может. Условие: не менять одного покровителя на другого, а умножать связи и институты.

Точки соприкосновения с «Поясом и путём»

2015

меморандум о присоединении к BRI, но ни один маршрут Пояса не проходит через Армению

2025

стратегическое партнёрство; Китай поддержал «Перекрёсток мира»

1 **Дорога Север–Юг (Иран–Грузия)**
Китайские подрядчики уже участвуют; выход к Чёрному морю и коридору ИНТК.

2 **Средний коридор и TRIPP**
Китай – Центр. Азия – Каспий – Азербайджан – Армения – Турция: Армения как «последняя миля» к ЕС.

3 **Логистика и цифра**
Сухие порты, таможенное «единое окно», склады и сервис вокруг транзита.

4 **Правила игры**
Правовая предсказуемость и льготные зоны — «модель Айаса» для инвесторов.

Принцип. Не «китайский» и не «американский» коридор, а армянский перекрёсток: подключать проекты, а не политику. Риск: экспорт в Китай упал почти на 60% в I пол. 2025 — реальных потоков пока мало.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

«Если государство не может быть сильнейшим военным центром, оно может стать настолько экономически важным, что другим государствам будет выгоднее видеть его стабильным, чем разрушенным».

Великая Армения

Сухопутные торговые пути, Арташат, Тигранакерт, контроль над территориями

Киликийская Армения

Порт Айас, торговые привилегии, дипломатические соглашения

Смбат Спарапет

Дипломатия, право и экономика — единая система выживания государства