

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
Филиал МГУ в г. Ереване


«УТВЕРЖДАЮ»
Директор Филиала МГУ
имени М.В. Ломоносова в г.Ереване
_____ А.Н.Реймерс
" _____ " _____ 2022г.

Фонд оценочных средств
Текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине
(модулю), практике

Наименование дисциплины (модуля):
Финансовые инструменты антикризисного управления

Уровень квалификации выпускника:
бакалавр

Направление подготовки (специальность):
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Форма обучения:
очная

Ереван 2022

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Разделы фонда оценочных средств

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО.
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания.
3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО.
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО

Целью освоения дисциплины является достижение следующих результатов обучения:
ОПК–2Б - владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом влияния различных методов и способов финансового менеджмента на результаты деятельности организации.

Этап дисциплины в формировании компетенций соответствует 8-му семестру.

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код формируемой компетенции	Содержание компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ОПК-2Б	Владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом влияния различных методов и способов финансового менеджмента на результаты деятельности организации	Знать теоретические основы, конкретные методы и способы финансового менеджмента в коммерческих и некоммерческих организациях, обеспечивающие достижение их тактических и стратегических целей за счет эффективного использования материальных и нематериальных активов: терминологию финансового менеджмента; состав и источники материальных и нематериальных активов организации; правила, установленные нормативными актами по бухгалтерскому учету; виды финансовой отчетности, особенности бюджетной отчетности, основные показатели

		<p>финансовой деятельности коммерческих и некоммерческих организаций; этапы проведения финансового анализа; методы, средства и инструменты достижения финансовых результатов. Уметь применять знания теории для проведения анализа финансовой отчетности и принятия практических мер по улучшению финансовых показателей организации: Владеть навыками выявления причин финансового неблагополучия организации и использования путей их преодоления: финансового анализа; принятия решений, нацеленных на улучшение финансовых показателей организации на основе повышения отдачи от материальных и нематериальных активов.</p>
--	--	---

Перечисление компетенций

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

<i>n/n</i>	<i>Наименование раздела дисциплины</i>	<i>Критерии оценивания (знания, умения, навыки по данному разделу) частей компетенции</i>	<i>Оценочные средства текущего контроля успеваемости</i>
1	Введение. Принципы многоуровневого антикризисного регулирования	ОПК-2.Б.-А-6: знать методы, средства и инструменты достижения финансовых результатов (уметь использовать основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности)	Дискуссия по проблемным вопросам Деловая игра
2	Государственное	ОПК-2.Б.-А-4: знать виды	Опросы

<i>n/n</i>	<i>Наименование раздела дисциплины</i>	<i>Критерии оценивания (знания, умения, навыки по данному разделу) частей компетенции</i>	<i>Оценочные средства текущего контроля успеваемости</i>	
	антикризисное управление	финансовой отчетности, особенности бюджетной отчетности, основные показатели финансовой деятельности.	Исследовательский проект	
	Финансовые технологии антикризисного управления компаниях	ОПК-2.Б.-Б-1: уметь использовать методы и способы анализа финансовой отчетности; ОПК-2.Б.-Б-2: уметь оценивать эффективность распределения ресурсов; ОПК-2.Б.-А-5 знать этапы проведения финансового анализа.	Контрольная работа Групповые кейсы	
	Особенности финансовых технологий процедурах банкротства	ОПК-2.Б.-А-2: состав и источники материальных и нематериальных активов организации; ОПК-2.Б.-А-3 правила, установленные нормативными актами по бухгалтерскому учету; ОПК-2.Б.-В-2: владеть навыками принятия решений, нацеленных на улучшение финансовых показателей организации на основе повышения отдачи от материальных и нематериальных активов.	Дискуссия, Контрольный опрос Проектные задания	
	<i>Итого:</i>	<i>Компетенции из РПД</i>	<i>Форма контроля</i>	Оценочные средства промежуточной аттестации
<i>Зачет</i>			Вопросы к зачету	

Перечень оценочных средств

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости:

№ п/п	Наименование оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Дебаты (дискуссия)	Перечень дискуссионных тем
2	Деловая (ролевая) игра	Тема (проблема), концепция, роли и ожидаемый результат по каждой игре
3	Исследовательская работа (проект)	Тематика исследовательских работ (проектов, докладов)
4	Кейс (ситуационное задание)	Задания для решения кейса (комплект ситуационных заданий)

№ п/п	Наименование оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
5	Контрольная работа	Комплект контрольных заданий
	Проектное задание	Комплект проектных заданий

3. ТИПОВЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ, ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ

1) ДЕБАТЫ (ДИСКУССИЯ)

Темы:

1. Как можно объяснить происхождение цикличности?
2. Как влияет экономический цикл на деятельность коммерческих организаций?
3. Можно ли отождествлять понятия «экономический рост» и «экономическое развитие»?
4. Какие факторы усиливают возникновение макроэкономических кризисов?
5. Какие определения кризиса вы можете предложить?
6. Почему кризис можно рассматривать как условие для дальнейшего роста?
7. Как оценить финансово-экономическую устойчивость и риск возникновения кризисов в стране?
8. Можно ли считать, что финансово-экономический кризис 2008— 2009 гг. в России является результатом влияния мировых глобальных процессов?
9. Какие шаги нужно предпринять России, чтобы ликвидировать дисбаланс между системными и селективными методами антициклического регулирования и антикризисного управления?
10. Как можно «помочь» финансовой системе в период острого кризиса?
11. Как стимулировать реальный сектор экономики в стадии спада и кризиса?
12. Какие факторы влияют на выбор системы мер государственного антикризисного управления?
13. За счет каких факторов развитие малого и среднего бизнеса может увеличить стабильность экономики?
14. В чем различия российских и западных антикризисных программ и планов?
15. Как составляются и реализуются антикризисные программы субъектов РФ?

Требования к выполнению:

- а) использование при выступлении знаний, полученных в ходе лекций и научной литературы;
- б) умение аргументировать свою точку зрения, возражать оппонентам.

Шкала оценивания и критерии оценки:

Критерий	Оценка
1. Студент активно участвует в дискуссии, верно определил проблему, выразил своё мнение, аргументировал его. Он опирался на достаточное количество источников. Студент знает и владеет навыками самостоятельной работы. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.	1

2. Студент принимает участие при обсуждении большинства вопросов, однако не всегда уверенно аргументирует свое мнение.	0,5
Студент либо не принимает участие в дискуссии либо не подготовлен к ней в должной мере, его суждения ошибочны, не подкреплены знаниями учебных материалов.	-

2) ДЕЛОВАЯ (РОЛЕВАЯ) ИГРА

Подготовьте программу финансового оздоровления компании «...», в т.ч. разработайте следующие документы:

- 3) аналитическое заключение о финансовом состоянии компании;
- 4) алгоритм действий по финансовому оздоровлению компании;
- 5) анализ состава кредиторов компании и прогноз их поведения в случае а) финансового неблагополучия, которое можно преодолеть собственными силами; б) попадания компании под процедуру банкротства;
- 6) предложение инвестору по покупке кредиторской задолженности (всех долгов);
- 7) план действий арбитражного управляющего при процедуре наблюдения.

Роли участников деловой игры: собственник компании-должника, представитель кредиторов компании-должника, арбитражный управляющий, финансовый директор компании-должника.

Требования к выполнению:

- а) выполнение задания в группе из 3-х – 4-х чел., выполнение ролевой функции;
- б) привлечение к обсуждению знаний, полученных в ходе занятий, в т.ч. других дисциплин (т.е. обеспечение междисциплинарного подхода);
- в) использование в ходе обсуждения нормативно-правовых документов;
- г) умение аргументировать свою точку зрения, возражать оппонентам.

Шкала оценивания и критерии оценки:

Критерий	Оценка
3. Студент верно определил проблему, выразил своё мнение, аргументировал его. Он опирался на достаточное количество источников. Студент знает и владеет навыками самостоятельной работы. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.	14
4. Работа характеризуется смысловой целостностью. Для аргументации приводятся данные нормативно-правовых документов, научной литературы, СМИ. Допущены отдельные недочеты.	10
Работа носит самостоятельный, но поверхностный, фрагментарный характер, имеют место отдельные фактические ошибки.	5
Работа представляет собой либо заимствованный исходный материал либо выполнена просто исходя из здравого смысла и не опирается ни на нормативно-правовые документы, ни на научную литературу.	-

1) ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (ПРОЕКТ)

Возможные темы:

- Специфические финансовые меры регионального антикризисного регулирования
- Сравните антикризисные Программы Правительства России в 2008-2009 гг и в 2015 г.
- Сравнение института банкротства России и:
 - а) США,
 - б) Германией,
 - в) Францией;
 - г) странами Юго-Восточной Азии;
 - д) постсоциалистическими странами (по выбору).

Требования к выполнению:

- а) знание нормативно-правовых документов
- б) использование информации о проблемных регионах в СМИ, Интернет
- в) использование литературы на иностранном языке

Шкала оценивания и критерии оценки:

Критерий	Оценка
5. Студент провел глубокий анализ и сделал логичные выводы. Он опирался на широкий круг информационных источников. Студент показал, что владеет навыками самостоятельной работы. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.	14
6. Студент провел анализ и в целом обрисовал проблемы. Он использовал рекомендованные источники информации. Допущены небольшие ошибки, но они не исказили общие выводы.	10
Работа носит самостоятельный, но поверхностный, фрагментарный характер, имеют место отдельные фактические ошибки.	5
Работа представляет собой либо заимствованный исходный материал либо выполнена с допущением серьезных ошибок. Выводы свидетельствуют о непонимании студентом поднятых проблем.	-

2) КЕЙС (СИТУАЦИОННОЕ ЗАДАНИЕ)

Убыточный бизнес: возможности оздоровления за счет присоединения успешной компании

Компания «Лимонады Кавказа» является региональным производителем прохладительных напитков. Три года назад ее владелец, Петр Питейкин, принял решение диверсифицировать свой бизнес и начать производство бутилированной воды, рынок которой представлялся ему перспективным. В настоящее время в данном регионе и сфере бизнеса наиболее успешной была компания «Минеральные воды» - ее выручка от продаж достигала 6 млн. ден. ед. в год, за ней следовала фирма «Питьевая вода». Другие фирмы-конкуренты были очень маленькими, они возникли в последние два год, однако их число

достигало десяти.

Изначально проект представлялся очень прибыльным: спрос растет, издержки производства предполагались на 10% ниже, чем у конкурентов, сегмент рынка мог расширяться за счет уже имеющихся клиентов, привыкших к прохладительным напиткам компании. Однако по ходу реализации проекта выявились барьеры, препятствующие быстрому завоеванию рынка: обычные виды рекламы компании не работали, т.к. покупатели считали, что вода у всех фирм одинакова; дисконты не производили впечатления, поскольку затраты на воду составляют незначительный удельный вес в расходах клиентов; клиенты предпочитали покупать скорее услугу, чем продукт: часто им были более важны условия доставки продукта, а доставку удобнее обеспечивать вместе с другими товарами.

В настоящее время по бутилированной воде в компании «Лимонады Кавказа» имеются убытки 285 тыс. ден. ед., что не включает первоначальные инвестиции 760 тыс. ден. ед. Собственник и менеджеры компании стоят перед необходимостью выбора. В принципе у компании есть следующие возможности: 1) пытаться продолжить развивать данное направление, как было намечено; 2) полностью покончить с данным видом бизнеса; 3) сохранить активы, задействованные при производстве воды (земля, аренда здания); 4) войти еще глубже в данный бизнес, присоединив к себе фирму «Питьевая вода».

Выбор первой альтернативы повлечет ситуацию, показанную в табл.1. Она не кажется менеджерам перспективной. Вторая альтернатива горячо поддерживается бухгалтером компании Олесей Некипеловой, подготовившей отчетность (табл.2). Она считает, что это даст немедленный экономический эффект: земля, купленная компанией 10 лет назад за 190 тыс. ден. ед., сейчас стоит 360 тыс. ден. ед. и компания в ней не нуждается, здание также стоит не менее 85 тыс. ден. ед. Правда, она понимает, что другие активы узко специализированы и могут быть проданы лишь за половину балансовой оценки. Дебиторская задолженность по ее оценкам (68 тыс. ден. ед.) будет получена полностью, запасы готовой продукции также разойдутся.

Президент компании Андрей Демидов поддерживает третью альтернативу. Земля продолжает дорожать, у компании, по его мнению, нет необходимости ее продавать сейчас.

Для рассмотрения четвертой альтернативы Питейкин пригласил квалифицированного консультанта Геннадия Васильева. Задача, стоящая перед Васильевым, осложнялась тем, что «Питьевая вода» - очень закрытая компания, информации о фирме очень мало. Тем не менее, Геннадию удалось найти некоторые данные и рассчитать основные показатели (они представлены в табл. 3-4). Питейкин остался вполне удовлетворен работой Геннадия. Кроме того, маркетолог, работающий у Питейкина, по своим личным каналам узнала, что в «Питьевой воде» закупалось новое оборудование (замещалось старое) и их продажи в связи с этим возросли чуть ли не вдвое. Однако слабым местом компании в последнее время стало качество обслуживания: часть заказов выполняется не вовремя, недовольные клиенты, несмотря на репутацию компании, потихоньку перестают обращаться в компанию.

Бухгалтер Олеся Некипелова яростно возражает против покупки. Она говорит, что рыночная цена того, чем владеет «Питьевая вода» составляет не более 800 тыс. ден. ед., а продажная цена называется 1,9 млн. ден. ед. Для гудвила такой компании 1,1 млн ден.ед. – очень большая сумма. Однако финансовый директор Надежда Воронова спорит: несмотря на явные недоработки менеджмента, у компании растут продажи, есть большая клиентская база. Кроме того, достаточно выгодны условия возможной покупки компании: владельцы фирмы хотят получить сразу только 950 тыс. ден. ед., вторая половина суммы может быть выплачена в рассрочку за пять лет на условиях 7% годовых, хотя сейчас рыночная процентная ставка за кредит в среднем составляет 12%.

Она обратила внимание и на то, что в соответствии с анализом Геннадия, валовая маржа после слияния возрастет, даже если не последует увеличения продаж. Геннадию также удалось выяснить, что проблемы с нарушением сроков доставки в «Питьевой воде»

вызваны тем, что погрузка осуществляется вручную, а в «Лимонадах Кавказа» этот процесс механизирован, следует лишь нанять дополнительно одного оператора (эти затраты учтены в табл.4).

В то же время, по расчетам Вороновой, в случае продолжения продвижения на рынок бутилированной воды потребуются дополнительные вложения в оборотный капитал, так как прежняя политика «Лимонадов Кавказа» показала себя неэффективной. Потребуется также еще 95 тыс. ден. ед. для закупки оборудования.

В результате обсуждения топ-менеджеры и владелец «Лимонадов Кавказа» пришли к общему мнению по следующим вопросам:

- если новая компания будет присоединена, выручка от продаж достигнет 3,8 млн ден.ед. через 3 года и, возможно, 4,8 млн. ден. ед. через 4-5 лет.
- производственные затраты составят 25% выручки от продаж, коммерческие расходы составят 20% выручки продаж при условии, что она превышает 2,7 млн. ден. ед.; ОПР и прочие фиксированные расходы увеличатся на 5%, если выручка превысит 2,7 млн. ден.ед.
- налоги составляют 40% прибыли
- увеличения постоянных издержек при продажах даже около 5 млн. ден. ед. не должно произойти.
- амортизация полностью будет расходоваться на обновление оборудования.
- для четвертой альтернативы при расчетах дисконт будет выбран следующим образом: для продаж менее 2,7 млн ден.ед. – 13%, 2,7 -3,8 млн. ден.ед. – 16%, свыше 3,8 млн. – 22%. Для других альтернатив выбирается дисконт 13%.

Табл. 1. Прогноз прибылей и убытков компании «Лимонады Кавказа» - альтернатива №1

	N
Выручка от продаж	760000
Себестоимость	190000
Валовая прибыль	570000
Административные расходы	142500
Коммерческие расходы	275500
Прочие фиксированные расходы	9500
Амортизация	95000
ЕВИТ	47500
Налоги	19000
Чистый доход	28500

Табл.2 Баланс активов и пассивов подразделения бутилированной воды компании «Лимонады Кавказа»

Активы		Пассивы	
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	7600	Кредиторская задолженность перед поставщиками	26600
Дебиторская задолженность	76000	Прочая кредиторская задолженность	15200
Запасы	4750	Текущие обязательства – всего	41800

Текущие активы	131100		0
Здание	95000	Уставный Капитал	535800
Оборудование	47500		0
Транспорт для Доставки	114000		0
Земля	190000		0
Всего активы	577600	Всего пассивы	577600

Табл.3. Баланс активов и пассивов компании «Питьевая вода», составленная консультантом Геннадием Васильевым

Активы		Пассивы	
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	4750	Кредиторская задолженность перед поставщиками	12350
Дебиторская задолженность*	0	Прочая кредиторская задолженность	10450
Запасы	95000	Текущие обязательства – всего	22800
Текущие активы	99750		0
Здание	180500	Уставный Капитал	703950
Оборудование	85500		0
Транспорт для Доставки	76000		0
Земля	285000		0
Всего активы	726750	Всего пассивы	726750

*т.е. отсрочка платежей вообще не предоставляется

Табл. 4. Прогноз прибылей и убытков при присоединении компании, подготовленный Геннадием Васильевым (альтернатива №4)

	Компания «Лимонады Кавказа»	Компания «Питьевая вода»	После объединения
Выручка от Продаж	760000	1900000	2660000
Себестоимость	190000	551000	665000
Валовая прибыль	570000	1349000	1995000
Админ. расходы	142500	431000	646000
Коммерческие Расходы	275500	500000	532000
Прочие фиксированные расходы	9500	228000	152000
Амортизация	95000	104500	223250
ЕВГТ	47500	85500	441750
Налоги	19000	34200	176700

Чистый доход	28500	60800	265050
--------------	-------	-------	--------

Вопросы.

1. Как влияет на принятие решения то, что в проект уже вложено 760 тыс. ден. ед. и убытки сейчас равны 285 тыс. ден. ед.?
2. Рассчитайте эффект от реализации альтернативы №2
3. Рассчитайте эффект от реализации альтернативы №3
4. Какая из альтернатив увеличивает ценность компании в наибольшей степени?
5. Можно ли уточнить цену компании «Питьевая вода» с учетом предлагаемой финансовой схемы оплаты покупки, состояния их оборотного капитала, покупки нового оборудования?
6. Правильно ли предполагает консультант Васильев, что чистый доход после присоединения компании возрастет по сравнению с состоянием «до объединения»?
7. Разработайте прогноз для объемов продаж 4,8 млн. ден. ед.
8. Какой должна быть цена компании «Питьевая вода» по вашему мнению?
9. Следует ли дифференцировать норму дисконта так, как предполагается менеджерами компании?
10. Какую альтернативу поддержите вы и почему?
11. Какую еще информацию вы хотели бы иметь?
12. Часть менеджеров компании не очень уверены в некоторых используемых в расчетах показателях. Так, финансовый директор считает, что дисконт слишком высок, а директор по производству воды считает, что затраты занижены. Поэтому были разработаны дополнительные сценарии (Табл.5):

Таблица 5. Дополнительные сценарии развития компании

	С-1	С-2	С-3	С-4
А: Продажи, годы:				
1	2650000	2650000	2650000	2650000
2	2650000	2650000	2650000	2650000
3	3300000	2900000	3300000	3300000
4	3300000	3100000	3300000	3800000
5 и дальше	4000000	3400000	3600000	4300000
В: дисконты	0,12/0,15/0, 20	0,12/0,15/0,2 0	0,10/0,13/0, 17	0,10/0,16/0, 22
Производст венная себестоимо сть /выручка от Продаж	0,25	0,25	0,28	0,29
Админ. Расходы	0,05	0,08	0,07	0,08
Коммерчес кие Расходы	0,20	0,22	0,22	0,22
Прочие Фикс.расхо ды	0,05	0,05	0,05	0,05

Чистый оборотный капитал /продажи	0,13	0,12	0,12	0,15
-----------------------------------	------	------	------	------

(значения коэффициентов относятся к продажам свыше 2,7 млн. ден. ед.)

Проведите анализ и сделайте окончательный вывод: следует ли присоединять компанию «Питьевая вода»?

Требования к выполнению:

- а) кейс выполняется в группах по 2 чел (для обеспечения обсуждения в ходе подготовки);
- б) студенты должны представить расчеты, обосновывающие их точку зрения;
- в) решение кейса может быть неоднозначным, поэтому студенты должны уметь аргументированно отстаивать свою точку зрения, возражать оппонентам.

Шкала оценивания и критерии оценки:

Критерий	Оценка
7. Студент верно провел расчеты и на их основе сделал логичные выводы. Освещены все поставленные в кейсе вопросы. Студент грамотно аргументировал свою позицию.	14
8. Студент провел расчеты и в целом ответил на вопросы кейса. Допущены небольшие ошибки, аргументация студента не всегда убедительна.	10
Работа носит самостоятельный, но поверхностный, фрагментарный характер, имеют место отдельные фактические ошибки, освещены не все вопросы.	5
Студент продемонстрировал непонимание ситуации, описанной в кейсе, отсутствие навыков самостоятельной работы, допустил фактические ошибки.	-

3) КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Комплект заданий для контрольной работы №1

ВАРИАНТ 1

1. Антикризисную стратегию компании следует рассматривать как:

- а) разработку конкретных мер по преодолению кризиса;
- б) определение целей развития бизнеса в долгосрочной перспективе;
- в) комплекс мероприятий по реструктуризации и финансовому оздоровлению;
- г) модель реагирования на изменения на любых стадиях жизненного цикла компании.

2. К объективным факторам организационного кризиса относятся:

- а) ошибки в управлении компанией;
- б) усиление налоговой нагрузки на предприятия;
- в) рост безработицы;
- г) потеря конкурентоспособности в связи с ростом цен на ресурсы.

3. Последствиями кризиса в компании могут быть:

- а) банкротство;
- б) увеличение прибыльности бизнеса;
- в) дробление на более мелкие организации;
- г) увеличение кредитного лимита;

д) правильные ответы а) и в).

4. Агрегированным индикатором кризиса в компании может служить:

- а) снижение прибыли;
- б) устойчивое снижение стоимости;
- в) увольнение руководителя;
- г) неадекватная финансовая политика.

5. Под финансовым оздоровлением понимается:

- а) возвращение индикаторов финансового состояния экономической системы в допустимый интервал и (или) достижение определенных параметров, позволяющих устойчиво развиваться;
- б) результирующая часть антикризисной деятельности, выход из системного кризиса, так как «финансовое здоровье» — показатель «здоровья» системы в целом;
- в) программа развития, нацеливающая на достижение определенных финансовых результатов;
- г) одна из процедур банкротства.

6. В программах финансового оздоровления инвестиционные проекты направлены:

- а) на освоение новых рынков и ассортимента;
- б) на совершенствование технологий;
- в) во вложения на финансовых рынках.

7. Сравните данные компании «ДеКА» со среднеотраслевыми показателями. Указывают ли показатели «Рентабельность собственного капитала», «Заемный капитал/Собственный капитал» компании на ее «проблемность»?

Показатели	Компания	Отрасль
Текущая ликвидность	1,3	1,6
Соотношение капитал/Собственный капитал	Заемный 0,7	0,4
Рентабельность собственного капитала, %	20	12

8. Определите валовую, операционную, доналоговую, чистую маржу и сделайте выводы: насколько менеджеры компании «Альфа» удачно проводят ценовую политику, контролируют коммерческие и административные расходы, регулируют финансовую политику; насколько тяжело для компании налоговое бремя, если известно, что выручка от продаж составляет 10 млн руб., производственная себестоимость — 5 млн руб., коммерческие и административные расходы — 2,5 млн руб., процентные платежи — 750 тыс. руб., налоги составляют 24% налогооблагаемой прибыли. Есть ли угроза финансового кризиса для компании?

9. Рассчитайте показатель *EBITDA* для компании, если известно, что выручка от продаж составляет 5 млн долл., долг — 2,5 млн долл., собственный капитал — 1,5 млн долл., производственная себестоимость — 3,6 млн долл. (в том числе амортизация 600 тыс. долл.), коммерческие и административные расходы — 700 тыс. долл., процентные выплаты за кредит — 300 тыс. долл., налоги — 30% налогооблагаемой прибыли. Какая информация будет получена дополнительно? Что она дает кризис-менеджеру?

10. У компании А валовая прибыль 800 000 тыс. руб. и амортизация 360 000 тыс. руб., у компании В — 800 000 и 60 000 тыс. руб. соответственно. Административные и

коммерческие расходы у обеих компаний по 120 000 тыс. руб. Налоги составляют 40% прибыли. Каковы различия в денежных потоках компаний? У какой компании риски неплатежеспособности ниже?

Требования к выполнению:

Контрольная работа проводится по 3-й теме. Необходимо продемонстрировать уровень умения решать задачи и отвечать на вопросы тестов.

Шкала оценивания и критерии оценки:

Критерий	Оценка
9. Задачи и тесты решены полностью, решения изложены логично, без ошибок (тестовый вопрос оценивается исходя из 2-х баллов, задача – исходя из 4-х баллов).	0-14

4) ПРОЕКТНОЕ ЗАДАНИЕ

Определите особенности современной нормативной базы о банкротстве, предложите меры по совершенствованию института банкротства.

Требования к выполнению:

- а) задание выполняется в группах по 2-3 чел (для обсуждения возникающих проблем по ходу составления бюджета)
- б) особое внимание следует обратить на развитие реабилитационных процедур при банкротстве, предупреждение банкротства, уточнение признаков банкротства в связи с введением понятия «объективное банкротство», изучению зарубежного опыта.

Шкала оценивания и критерии оценки:

Критерий	Оценка
10. Студент представил несколько направлений совершенствования института банкротства, сделал предложения по возможности / невозможности адаптации зарубежного опыта, показал знание хода современной дискуссии по затронутым вопросам среди профессионалов. Студент грамотно аргументировал свою позицию.	14
Студент в целом разработал направления совершенствования института банкротства. Допущены небольшие ошибки, аргументация студента не всегда убедительна.	10
Работа носит самостоятельный, но поверхностный, фрагментарный характер, имеют место отдельные фактические ошибки, освещены не все вопросы.	5
Студент продемонстрировал непонимание современного института банкротства и проблем, стоящих перед ним. Студент не обладает навыками самостоятельной работы, допустил фактические ошибки.	-

4. ТИПОВЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ, ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1) ЗАЧЕТ

Вопросы для подготовки к зачету:

1. Финансовые методы и инструменты государственного антикризисного управления.
2. Денежно-кредитные инструменты антикризисного управления.
3. Бюджетно-налоговые инструменты антикризисного управления.
4. Финансовые инструменты регулирования деятельности крупного бизнеса в кризисе.
5. Финансовые методы поддержки государством малого и среднего предпринимательства в кризисе.
6. Антициклическое регулирование и экстренные финансовые меры в острой фазе кризиса.
7. Что такое финансовое оздоровление в компании?
8. Приоритетные меры государственных антикризисных программ в кризис 2008-2009 гг, в 2015 г.: общее и особенности.
9. Финансовые аспекты региональных антикризисных программ.
10. Российский и зарубежный опыт разработки и реализации антикризисных программ.
11. Диагностика операционной, инвестиционной, финансовой деятельности организации.
12. Этапы и последовательность финансового анализа состояния компании в кризисе.
13. Оценка вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства.
14. Задачи планирования при ухудшении индикаторов деятельности компании и в кризисе.
15. Особенности бюджетирования в условиях финансово-экономической нестабильности и в кризисе.
16. Использование гибких бюджетов для анализа отклонений и контроля затрат.
17. Использование точки безубыточности при диверсифицированном производстве.
18. Планирование оборотного капитала компании при ухудшении финансовых показателей.
19. Управление дебиторской задолженностью в кризисе.
20. Способы финансирования текущей деятельности в кризисе.
21. Возможности инвестирования в кризисной ситуации
22. Методические подходы к отбору проектов в условиях кризиса.
23. Особенности инвестиционных решений при финансовом неблагополучии.
24. Формирование портфеля проектов компаний с финансовыми проблемами.
25. Стоимость капитала финансово неблагополучной компании
26. Учет факторов финансового риска как составляющая антикризисного управления.
27. Условия сбалансированного роста компаний и меры восстановления баланса.
28. Что относится к внешним факторам, усиливающим возможность возникновения финансового неблагополучия в компании?
29. Что относится к внутренним факторам, усиливающим возможность возникновения финансового неблагополучия?
30. Какие инструменты включает государственное регулирование финансово неблагополучных компаний?
31. Что характерно для процедуры банкротства «наблюдение»?

32. Что характерно для процедуры банкротства «внешнее наблюдение»?
33. Что характерно для процедуры банкротства «конкурсное производство»?
34. Что характерно для процедуры банкротства «мировое соглашение»?
35. Каковы типичные мероприятия при процедуре банкротства «финансовое оздоровление»?
36. Какие группы предприятий наиболее подвержены кризисам?
37. Каковы специфические задачи контроля при финансовом оздоровлении?
38. Как можно классифицировать конкретные меры финансового оздоровления в организации?
39. Что такое оперативная реструктуризация при финансовом оздоровлении?
40. Что такое стратегическая реструктуризация при финансовом оздоровлении?
41. Что является критерием оценки качества и эффективности процедуры финансового оздоровления?
42. Каковы первые сигналы, свидетельствующие о возможном ухудшении положения организации?
43. Какие признаки в производственной деятельности могут свидетельствовать о наступлении финансовых затруднений с достаточно большой вероятностью?
44. Какие признаки во взаимоотношениях с клиентами могут свидетельствовать о наступлении финансовых затруднений с достаточно большой вероятностью?
45. Какие методы прогнозирования банкротства наиболее распространены?
46. В чем заключаются различия наиболее известных моделей прогнозирования банкротства?
47. Механизмы определения потребности в оборотных средствах и их финансирование в кризисных ситуациях
48. Задачи антикризисного управляющего в конкурсном производстве.

Критерии оценки:

Критерий	Оценка
Студент твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми умениями и навыками при выполнении практических заданий. Однако допускает отдельные неточности в ответе на вопросы. В целом показывает хорошую сформированность всех частей компетенции ОПК-2Б.	Зачтено
Студент не усвоил основной материал, допускает ошибки, дает неправильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения при ответе на дополнительные вопросы. Показывает неудовлетворительную сформированность основных компонентов компетенции ОПК-2Б.	Не зачтено

ПРОВЕДЕНИЕ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ В РАМКАХ РЕЙТИНГОВОЙ (БАЛЛЬНОЙ) СИСТЕМЫ:

Расчёт максимального количества баллов (18 недель). Форма контроля – зачет.

	Вид деятельности/форма проверки	Зачетные баллы	Максимальное количество баллов в течение семестра

1	Выступление по теме семинара	0 - 1	10
2	Выполнение кейс-стади, проекта, участие в ролевых играх).	0-14	56
	Выполнение контрольной работы	0-14	14
6	Итоговое испытание: устный ответ по вопросам.	Оценка «удовлетворительно» - 10 баллов	20
		Оценка «хорошо» - 15 баллов	
		Оценка «отлично» - 20 баллов	
Общая сумма			100

Итоговая оценка «зачтено» выставляется по результатам ответов в ходе промежуточного контроля при условии получении студентом не менее 50 баллов по текущему контролю.

