

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
Филиал МГУ в г. Ереване

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор Филиала МГУ
имени М.В. Ломоносова в г. Ереване
А.Н. Реймерс
" 5 " *сентября* 2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Наименование дисциплины (модуля): **Финансовые инструменты антикризисного управления**

Направление подготовки: **38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Форма обучения: **очная**

Уровень квалификации выпускника: **бакалавр**

Курс 4
Семестр 8
Лекции 28
Лабораторные занятия
Практические занятия
Семинары 28
Форма контроля -зачет

Ереван – 2022

Автор программы: А.З.Бобылева, д.э.н, профессор кафедры финансового менеджмента факультета государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова.

Программа дисциплины «Финансовые инструменты антикризисного управления» составлена в соответствии с требованиями к уровню подготовки бакалавра образовательного стандарта, самостоятельно устанавливаемого Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Программа утверждена на заседании Ученого Совета Филиала МГУ имени М.В. Ломоносова в г. Ереване 26 августа 2022 г, протокол № 2.

I. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

A. Информация о стандарте и учебном плане

Дисциплина «Финансовые инструменты антикризисного управления» относится к циклу дисциплин по выбору учебного плана ИБ «Государственное и муниципальное управление», разработанного в соответствии с ОС МГУ бакалавра по направлению 38.03.04 "Государственное и муниципальное управление».

Б. Место дисциплины в учебном плане

Дисциплина изучается на 4 курсе в 8 семестре.

В. Перечень дисциплин, которые должны быть освоены до начала освоения данной дисциплины

Для успешного усвоения содержания дисциплины «Финансовые механизмы антикризисного управления» необходимы знания и навыки, полученные в ходе изучения «Экономики», «Статистики», «Теории управления», «Учета и анализа», «Финансового менеджмента».

Г. Перечень дисциплин, для изучения которых необходимо знание данной дисциплины

Знание содержания дисциплины «Финансовые инструменты антикризисного управления» необходимо для изучения таких учебных предметов, как «Стратегическое планирование», «Макроэкономическая политика».

II. Планируемые результаты обучения

A. Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины «Финансовый менеджмент»

Цели и задачи курса соответствуют компетенциям:

общепрофессиональной(ОПК):

ОПК-2Б

Б. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код формируемой компетенции | Содержание компетенции | планируемых результатов обучения по дисциплине |
|-----------------------------|--|---|
| ОПК-2Б | Владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом влияния различных методов и способов финансового менеджмента на результаты деятельности организации | Знать теоретические основы, конкретные методы и способы финансового менеджмента в коммерческих и некоммерческих организациях, обеспечивающие достижение их тактических и стратегических целей за счет эффективного использования материальных и нематериальных активов: терминологию финансового менеджмента; состав и источники материальных и |

| | | |
|--|--|---|
| | | <p>нематериальных активов организации; правила, установленные нормативными актами по бухгалтерскому учету; виды финансовой отчетности, особенности бюджетной отчетности, основные показатели финансовой деятельности коммерческих и некоммерческих организаций; этапы проведения финансового анализа; методы, средства и инструменты достижения финансовых результатов. Уметь применять знания теории для проведения анализа финансовой отчетности и принятия практических мер по улучшению финансовых показателей организации: Владеть навыками выявления причин финансового неблагополучия организации и использования путей их преодоления: финансового анализа; принятия решений, нацеленных на улучшение финансовых показателей организации на основе повышения отдачи от материальных и нематериальных активов.</p> |
|--|--|---|

Ш. Структура и содержание дисциплины

А. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу студентов

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц, 72 часа.

Количество зачетных единиц можно посмотреть в учебных планах.

| Виды учебной работы | Часы |
|-------------------------------|-------------|
| Общая трудоемкость дисциплины | 72 |
| Аудиторные занятия | 56 |
| в том числе: | |

| | |
|--|-------|
| Лекции | 28 |
| Семинары/практические занятия | 28 |
| Промежуточная аттестация (экзамен/зачет) | |
| Самостоятельная работа обучающегося | 16 |
| в том числе: | |
| Проработка учебного (теоретического) материала | 8 |
| Выполнение индивидуальных заданий | 8 |
| Подготовка к текущему контролю | 8 |
| Подготовка к промежуточному контролю | 8 |
| ... | |
| Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен) | Зачет |

Б. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

1) Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).

| № | Наименование разделов и тем дисциплины | Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы | | | | | Всего часов | Формы текущего контроля* |
|----|---|---|-------------------------------|------------------------|--------------|--|-------------|--------------------------|
| | | Лекции | Практические занятия/семинары | Самостоятельная работа | Консультации | | | |
| 1. | Введение. Принципы многоуровневого антикризисного регулирования | 7 | 7 | 4 | | | 16 | КО |
| 2. | Государственное антикризисное управление | 7 | 7 | 4 | | | 20 | С, ИП |
| 3. | Финансовые технологии антикризисного управления в компаниях | 7 | 7 | 4 | | | 18 | К, Т, КС |
| 4. | Особенности финансовых технологий в процедурах банкротства | 7 | 7 | 4 | | | 18 | С, КО, ПЗ, |
| | Итого | 28 | 28 | 16 | | | 72 | 3 |

* - указываются формы контроля с использованием сокращений: К – контрольная работа, З – зачет, С – собеседование, КО – контрольный опрос, Т – тестирование, КС – кейс-стади, ДИ – деловая игра, ПЗ – проектное задание .

2) Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам).

Раздел 1. Введение. Принципы многоуровневого антикризисного регулирования

Типы экономических кризисов: циклические, трансформационные. Основные понятия и положения теории экономических кризисов. Понятие антикризисного

управления. Принципы антикризисного управления на уровне страны, региона, компании. Мировые кризисы и возможности управления кризисами. Факторы, способствующие развитию кризисов и возможности предупреждения, смягчения кризисов и их последствий.

Раздел 2. Государственное антикризисное управление

Тема 2.1. Финансовые механизмы государства

Содержание и цели государственного антикризисного управления. Методы и инструменты государственного антикризисного управления. Денежно-кредитные инструменты. Бюджетно-налоговые инструменты. Инструменты регулирования деятельности крупного бизнеса в кризисе. Поддержка государством малого и среднего предпринимательства в кризисе. Антициклическое регулирование и экстренные меры в острой фазе кризиса.

Тема 2.2. Стратегии управления в кризисе: государственные антикризисные программы

Приоритетные меры государственных антикризисных программ в кризис 2008-2009 гг, в 2015 г.: общее и особенности. Региональные антикризисные программы. Возможные направления совершенствования программ с учетом возможных инструментов (тема 1). Российский и зарубежный опыт разработки и реализации антикризисных программ.

Раздел 3. Финансовые технологии антикризисного управления в компаниях

Тема 3.1. Раннее выявление признаков финансового неблагополучия

Мониторинг операционной, инвестиционной, финансовой деятельности организации как инструмент диагностики и смягчения кризисных явлений. Этапы и последовательность финансового анализа состояния компании в кризисе. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства.

Тема 3.2. Особенности «кризисного» бюджета и управления оборотным капиталом

Задачи планирования при ухудшении индикаторов деятельности компании и в кризисе. Особенности планирования в условиях финансово-экономической нестабильности и в кризисе. Учет внешних и внутренних факторов, ухудшающих положение компании. использование гибких бюджетов для анализа отклонений и контроля затрат. Использование точки безубыточности при диверсифицированном производстве. Важность планирования оборотного капитала компании при ухудшении финансовых показателей. Управление дебиторской задолженностью в кризисе. Способы финансирования текущей деятельности в кризисе.

Тема 3.3. Выбор инвестиционных проектов в кризисе и управление ростом

Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов. Особенности инвестиционных решений при финансовом неблагополучии. Формирование портфеля проектов компаний с финансовыми проблемами. Учет факторов финансового риска как составляющая антикризисного управления. Условия сбалансированного роста компаний и меры восстановления баланса.

Раздел 4. Особенности финансовых технологий в процедурах банкротства

Тема 4.1. Финансовые задачи реабилитационных процедур

Понятия неплатежеспособности, несостоятельности, банкротства. Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Процедуры наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления. Задачи арбитражного управляющего в реабилитационных процедурах. Особенности финансового анализа, составления плана финансового оздоровления и внешнего управления.

Тема 4.2. Финансовые задачи ликвидационных процедур

Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве) о конкурсном производстве. Задачи антикризисного управляющего при определении конкурсной массы. Анализ активов компании. Составление реестра кредиторов. Организация проведения торгов при продаже имущества (имущественного комплекса) должника. Возможность перехода к реабилитационной процедуре (внешнему управлению).

3) Практические занятия/семинары

| № | Наименование практического занятия/семинара | Объем |
|----|--|-------|
| 1 | Дискуссия на темы: как можно объяснить происхождение цикличности факторы, провоцирующие кризисы в современном мире сценарный анализ развития экономических процессов на 5-ти, 10-ти летний период. | 3 |
| 2 | Обсуждение кризисоустойчивости России на основе данных Росстата, публикаций в СМИ в форме исследовательских проектов | 3 |
| 3 | Методы и инструменты государственного антикризисного управления. | 3 |
| 4 | Инструменты регулирования деятельности а) крупного, б) малого бизнеса в кризисе | 3 |
| 5 | Государственные антикризисные программы и планы, их результативность | 3 |
| 6 | Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства. | 3 |
| 7 | Особенности планирования в условиях финансово-экономической нестабильности и в кризисе | 3 |
| 8 | Особенности инвестиционных решений при финансовом неблагополучии. | 3 |
| 9 | Возможности финансового оздоровления и восстановления платежеспособности в процедурах банкротства | 2 |
| 10 | Финансовые аспекты ликвидационных процедур при банкротстве | 2 |

4) Самостоятельная работа студентов

| Раздел дисциплины | № п/п | Вид СРС |
|-------------------|-------|---|
| Раздел 1 | 1 | Проработка лекционного материала, содержания рекомендованной литературы, |
| | 2 | Подготовка к дискуссии и контрольному опросу |
| Раздел 2 | 1 | Проработка лекционного материала, содержания рекомендованной литературы |
| | 2 | Подготовка к обсуждению кризисоустойчивости России. Реализация исследовательского проекта на основе статистических данных. |
| | 3 | Изучение антикризисных Программ 2008-2009 гг и 2014-2015 гг. Выявление общего и различий в подходах. Оценка результативности Программ Исследовательский проект: Сравнение антикризисных Программ Правительства России в 2008-2009 гг и 2015 г.: общее и особенное. |
| | | Итого: |
| Раздел 3 | 1 | Проработка лекционного материала и содержания учебной литературы. |
| | 2 | Рассмотрение мини-кейсов. |
| | 3 | Подготовка к контрольной работе, решение задач и кейсов |
| Раздел 4 | 1 | Проработка лекционного материала и содержания учебной литературы |

| | | |
|--|---|--|
| | 2 | Рассмотрение-мини-кейсов по финансовому оздоровлению. Подготовка к деловой игре: «Разработка плана финансового оздоровления (внешнего управления, организация конкурсного производства)» |
| | 3 | Изучение предложений по совершенствованию института банкротства в России (проекты законов) |

IV. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий: контрольные опросы по пройденному на лекциях и самостоятельно подготовленному по учебнику и другим источникам материалу, обсуждение дискуссионных вопросов, решение задач, участие в рассмотрении кейсов, мозговых штурмах.

Информационные технологии: использование комплекта слайдов при чтении лекций, использование Internet при самостоятельной работе студентов.

Работа в команде: совместная работа студентов в группе при подготовке групповых сообщений и деловых игр.

V. Формы контроля освоения дисциплины

Формы текущего контроля – контрольные работы, подготовка кейсов.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

VI. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

Антикризисное управление. Механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник в 2 ч. /под ред. А.З.Бобылевой. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2018.

Управление в условиях неустойчивости финансово-экономической системы: стратегия и инструменты. Монография. М.: Изд-во Московского университета, 2011

Дополнительная литература

Абрамишвили Н. Р., Дарушин И. А., Кальварский Г. В., Львова Н. А., Покровская Н. В. М.: Проактивный кризис-менеджмент (диагностика и реструктуризация). М.: Проспект, 2017.

Бобылева А. З., Львова О. А. Формирование системы стабилизационных и антикризисных мер на федеральном и региональном уровне в современной России // Государственное управление. Электронный вестник. 2016, №58.

VII. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Аудитории для проведения лекций и семинаров должны быть оснащены презентационной техникой (проектором, экраном, компьютером/ноутбуком). Для лекционных занятий предусмотрен комплект слайдов. Для самостоятельной работы студентам необходим компьютер с выходом в Интернет.

Аннотация рабочей программы

Финансовые инструменты антикризисного управления

(наименование дисциплины)

Дисциплина «Финансовые инструменты антикризисного управления» является дисциплиной по выбору профессионального цикла подготовки студентов по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиля «Антикризисное управление». Дисциплина реализуется на факультете государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова кафедрой финансового менеджмента.

Дисциплина нацелена на формирование общепрофессиональной компетенции: владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом влияния различных методов и способов финансового менеджмента на результаты деятельности организации.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с современной концепцией и содержанием финансовых подходов к антикризисному управлению. Рассматриваются действующие финансовые механизмы антикризисного управления, специфические функции финансового менеджера в кризисной ситуации, логика принятия финансовых решений в условиях кризиса, методы мониторинга финансового состояния и управления затратами как меры предупреждения банкротства, алгоритмы вывода предприятия из кризиса посредством разработки финансовых бюджетов, адекватной инвестиционной политики, управления рисками. Большое внимание уделяется государственному регулированию процессов и разработке комплексных стратегий финансового оздоровления применительно к фирмам различных форм собственности и хозяйствования.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, семинары, самостоятельную работу студента, консультации, курсовое проектирование).

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольных работ, подготовки групповых кейсов и промежуточный контроль в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (20 часов), практические (20 часов) занятия и 32 часа самостоятельной работы студента.