

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
Филиал МГУ в г. Ереване

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор Филиала МГУ  
имени М.В.Ломоносова в г.Ереване  
А.Н.Реймерс  
" 5 " сентября 2022г.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Наименование дисциплины (модуля): **Методы принятия управленческих решений**

Направление подготовки: **38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»**

Форма обучения: **очная**

Уровень квалификации выпускника: **бакалавр**

Курс   3    
Семестр   5    
Лекции   36    
Лабораторные занятия \_\_\_\_\_  
Практические занятия \_\_\_\_\_  
Семинары   18    
Форма контроля -экзамен

**Автор программы:** д.э.н., профессор О.С. Сухарев МГУ имени М.В.Ломоносова.

Программа дисциплины «Методы принятия управленческих решений» составлена в соответствии с требованиями к уровню подготовки бакалавра образовательного стандарта, самостоятельно устанавливаемого Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Программа утверждена на заседании Ученого Совета Филиала МГУ имени М.В. Ломоносова в г. Ереване 26 августа 2022 г, протокол № 2.

## **I. Место дисциплины в структуре ОПОП ВПО**

### **А. Информация о стандарте и учебном плане**

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к естественнонаучному блоку вариативной части дисциплин учебного плана ОПОП ВО «Государственное и муниципальное управление», разработанной в соответствии с ОС МГУ направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (бакалавры).

### **Б. Место дисциплины в учебном плане**

Дисциплина изучается на 3 курсе в 5 семестре.

### **В. Перечень дисциплин, которые должны быть освоены до начала освоения данной дисциплины**

Для успешного усвоения содержания дисциплины «Методы принятия управленческих решений» необходимы знания и навыки, полученные в ходе изучения «Экономической теории», «Теории управления», «Статистики».

### **Г. Перечень дисциплин, для изучения которых необходимо знание данной дисциплины**

Знание содержание дисциплины «Методы принятия управленческих решений» необходимо для изучения таких учебных предметов, как «Муниципальное управление и местное самоуправление», «Основы управления персоналом», «Стратегический менеджмент», «Принятие и исполнение государственных решений».

## **II. Планируемые результаты обучения**

### **А. Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины «Методы принятия управленческих решений»**

Цели и задачи курса соответствуют следующим компетенциям:

*общепрофессиональным (ОПК):* ОПК-1.Б, ОПК-6.Б

*профессиональным (ПК):* ПК-2.Б; ПК-4.Б; ПК-9.Б; ПК-12.Б

### **Б. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

<b>Код формируемой компетенции</b>	<b>Содержание компетенции</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>
ОПК - 1.Б Владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и индивидуальных правовых документов в своей	ОПК - 1.Б - А. Знает основы составления нормативных и индивидуальных правовых документов для осуществления профессиональной деятельности.	Знает: ОПК-1.Б-А-1 основы правового регулирования в своей профессиональной деятельности. ОПК-1.Б-А-2 методы анализа нормативных и индивидуальных правовых документов в своей профессиональной деятельности.

профессиональной деятельности.		ОПК-1.Б-А-3 методы поиска и использования нормативных и индивидуальных правовых документов в своей профессиональной деятельности.
	ОПК - 1.Б - Б. Умеет обобщать и систематизировать совокупность нормативных и индивидуальных правовых документов для осуществления профессиональной деятельности.	Умеет: ОПК-1.Б-Б-1 пользоваться навыками поиска нормативных и индивидуальных правовых документов. ОПК-1.Б-Б-2 анализировать нормативные и индивидуальные правовые документы. ОПК-1.Б-Б-3 использовать нормативные и индивидуальные правовые документы.
	ОПК-1.Б - В. Владеет навыками самостоятельного освоения новых методов, необходимых для классификации нормативных и индивидуальных правовых документов для осуществления профессиональной деятельности.	Владеет: ОПК-1.Б-В-1 теоретическими знаниями в объеме, позволяющем использовать и составлять нормативные и индивидуальные правовые документы в сфере своей профессиональной деятельности. ОПК-1.Б-В-2 навыками поиска нормативных и индивидуальных правовых документов. ОПК-1.Б-В-3 навыками анализа и использования нормативных и индивидуальных правовых документов.
ОПК-6.Б Способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и	ОПК-6.Б.А Знает процедуру проектирования организационно-управленческих решений, уровень ответственности за принимаемые решения с позиции их социальной значимости	Знает ОПК-6.Б.А-1 порядок разработки и принятия организационно-управленческих решений ОПК-6.Б.А-2 уровень ответственности за принимаемые организационно-управленческие решения в зависимости от их социальной значимости

готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ОПК-6.Б.Б Умеет проектировать организационно-управленческие решения, оценивать их социальные последствия, уровень ответственности	Умеет ОПК-6.Б.Б-1 проектировать организационно-управленческие решения ОПК-6.Б.Б-2 оценивать социальные последствия организационно-управленческих решений
	ОПК-6.Б.В Владеет навыками разработки и принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости и соответствующего уровня ответственности	Владеет ОПК-6.Б.В-1 навыками разработки и принятия организационно-управленческих решений ОПК-6.Б.В-1 навыками оценки социальной значимости организационно-управленческих решений и соответствующего уровня ответственности
<b>Организационно-управленческая деятельность</b>		
ПК-2.Б Умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределённости и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.	ПК-2.Б.А Знает методы и инструменты определения приоритетов профессиональной деятельности, повышения эффективности исполнения управленческих решений.	Знает ПК-2.Б.А-1 научные основы принятия управленческих решений ПК-2.Б.А-2 как выстроить взаимосвязь стратегии развития организации и приоритеты профессиональной деятельности сотрудников. ПК-2.Б.А-3 методы и инструменты повышения эффективности исполнения сотрудниками организации управленческих решений
	ПК-2.Б. Б Умеет спланировать и реализовать процесс разработки управленческого решения	Умеет ПК-2.Б.Б-1 разработать план принятия управленческих решений на основе анализа изменений внешней среды организации и организовать работу по его реализации ПК-2.Б.Б-2 применять метод бенчмаркинга для выявления лучших практик в сфере разработки управленческих решений в условиях неопределённости и рисков

		ПК-2.Б.Б-3 прогнозировать возможные результаты и последствия принимаемых управленческих решений
	ПК-2.Б.В Владеет навыками применения инструментов и технологий регулирующего воздействия при осуществлении управленческого решения.	Владеет ПК-2.Б.В-1 навыками научно обоснованного прогнозирования вариантов развития организации ПК-2.Б.В-2 навыками определения способов уменьшения негативных последствий осуществления управленческого решения ПК-2.Б.В-3 базовыми навыками применения оценки регулирующего воздействия для определения проблем и целей регулирования, выбора альтернатив достижения этих целей
ПК-4.Б Способность применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	ПК-4.Б.А Знает элементы системы управления государственным и муниципальным имуществом	Знает ПК-4.Б.А-1 состав и источники формирования государственного и муниципального имущества ПК-4.Б.А-2 содержание и структуру управления государственным и муниципальным имуществом ПК-4.Б.А-3 нормативно-правовые и методологические основы управления государственным и муниципальным имуществом
	ПК-4.Б.Б Умеет применять экономические методы управления государственным и муниципальным имуществом	Умеет ПК-4.Б.Б-1 применять методы управления имуществом унитарных, государственных и муниципальных предприятий ПК-4.Б.Б-2 принимать решения, исходя из особенностей управления недвижимым государственным и

		муниципальным имуществом ПК-4.Б.Б-3 анализировать развитие имущественных отношений на основе механизма национализации и приватизации
	ПК-4.Б.В Владеет методикой принятия решений по бюджетированию	Владеет ПК-4.Б.В-1 навыками определения параметров и индикаторов бюджетирования, ориентированных на результат ПК-4.Б.В-2 навыками бюджетирования в управлении государственными и муниципальными финансами ПК-4.Б.В-3 навыками определения эффективности управления государственным и муниципальным имуществом на основе бюджетирования
<b>Организационно-регулирующая деятельность</b>		
ПК-9.Б Умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПК-9.Б.А Знает ключевые положения наилучших практик и руководств по реализации решений, а также требования современных стандартов по реализации решений, включая требования семейства международных стандартов оценки рисков	Знает ПК-9.Б.А-1 корректные определения понятий, используемых в наилучших практиках и руководствах по реализации решений, а также требования семейства международных стандартов оценки рисков ПК-9.Б.А-2 ограничения и сферу применения наилучших практик и руководств по реализации решений, а также семейства международных стандартов оценки рисков ПК-9.Б.А-3 основные методы оценки рисков управленческих решений
	ПК-9.Б.Б Умеет надлежащим образом организовывать и обеспечивать эффективное функционирование административного процесса на	Умеет ПК-9.Б.Б-1 разрабатывать план и программу внедрения наилучших практик и руководств по реализации

	<p>основе наилучших практик и руководств, а также требований современных стандартов по реализации решений, включая требования семейства международных стандартов оценки рисков</p>	<p>решений, а также семейства международных стандартов оценки рисков  ПК-9.Б.Б-2 разрабатывать план и программу мониторинга наилучших практик и руководств по реализации решений, а также семейства международных стандартов оценки рисков  ПК-9.Б.Б-3 убедительно представлять и публично защищать предлагаемые план и программу внедрения и (или) мониторинга наилучших практик и руководств по реализации решений, а также семейства международных стандартов оценки рисков</p>
	<p>ПК-9.Б.В Владеет навыком провести технический аудит подсистем системы внутреннего контроля, как то: контрольные действия и мониторинг системы внутреннего контроля</p>	<p>Владеет навыками  ПК-9.Б.В-1 формировать план проведения технического аудита подсистем системы внутреннего контроля, как то: контрольные действия и мониторинг системы внутреннего контроля (далее – контрольные действия, мониторинг) по характеру, срокам и участкам работ  ПК-9.Б.В-2 надлежащим достаточным образом документировать осуществление технического аудита таких подсистем системы внутреннего контроля, как контрольные действия и мониторинг  ПК-9.Б.В-3 составлять проект заключения по результатам осуществления технического аудита таких подсистем системы внутреннего контроля, как контрольные действия и мониторинг</p>
<p><b>Консультационная и информационно-аналитическая деятельность</b></p>		



<p>ПК-12.Б Владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>ПК-12.Б.А Знает способы количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>Знает  ПК-12.Б.А-1 свойства статистической информации и требования, предъявляемые к статистической информации.  ПК-12.Б.А-2 источники и способы сбора статистической информации  ПК-12.Б.А-3 как организована государственная статистика в Российской Федерации и за рубежом  ПК-12.Б.А-4 основные источники социально-экономических и политических данных  ПК-12.Б.А-5 порталы и базы данных об экономических, социальных и политических процессах  ПК-12.Б.А-6 общенаучные методы исследования (анализ, синтез и др.) для осуществления качественного анализа статистических данных.</p>
	<p>ПК-12.Б.Б Умеет использовать способы и методы количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>Умеет  ПК-12.Б.Б-1 извлекать необходимую информацию из цифровых сетей  ПК-12.Б.Б-2 рассчитывать основные показатели состояния экономической, социальной, политической среды  ПК-12.Б.Б-3 проводить классификацию информации  ПК-12.Б.Б-4 рассчитывать индексы количественных и качественных показателей  ПК-12.Б.Б-5 формулировать выводы на основе количественного и качественного анализа</p>

	ПК-12.Б.В Владеет методами количественного и качественного анализа для оценки состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	Владеет ПК-12.Б.В-1 методами факторного и сравнительного анализа ПК-12.Б.В-2 способами анализа документов ПК-12.Б.В-3 методом анализа процесса и задач
--	---	--

### III. Структура и содержание дисциплины

**А. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу студентов**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 ч.

Виды учебной работы	Часы
Общая трудоемкость дисциплины	72
Аудиторные занятия	54
в том числе:	
Лекции	36
Семинары/практические занятия	18
Консультации	
Промежуточная аттестация (экзамен/зачет)	
Самостоятельная работа обучающегося	18
в том числе:	
Проработка учебного (теоретического) материала	
Выполнение индивидуальных заданий	
Подготовка к текущему контролю	
Подготовка к промежуточному контролю	
Вид промежуточной аттестации (зачет/экзамен)	экзамен

**Б. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

- 1) Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).

№	Наименование разделов и тем дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы					Формы текущего контроля*
		Лекции	Практические занятия/семинары	Самостоятельная работа	Консультации	Всего часов	
1	Современная теория управления: основные подходы к макроуправлению	4	1	1		6	КО, доклады
2	Инженерный подход в управлении экономикой: методы принятия решений	2	2	1		5	КО, доклады
3	Экономический рост и денежно-кредитная политика: принятие решений	4	2	2		8	КО, доклады
4	Макроструктурное управление: принятие решений в области инновационно-технологического развития	4	2	2		8	КО, доклады
5	Управление качеством жизни населения: проблема измерения	2	2	2		6	КО, К
6	Место и значение решений в управлении организацией	4	1	2		7	КО, К
7	Рациональная модель принятия решений	4	2	2		8	КО, К
8	Технологии и методы принятия решений	4	2	2		8	КО, К
9	Риск, определенность и неопределенность при принятии решений	4	2	2		8	КО, К
10	Принятие стратегических решений	4	2	2		8	КО, К
	ИТОГ:	36	18	18		72	Э

## 2) Содержание дисциплины, структурированное по темам.

### Тема № 1. Современная теория управления: основные подходы к макроуправлению.

Рассматриваются базисные подходы к управлению экономикой, методы принятия решений на макроуровне управления. Разбираются критерии эффективности в

принятии решений. Дается принцип Тинбергена-Тейла в макроуправлении. Проводится анализ различных теоретических подходов в области макроэкономической политики решения проблем хозяйственного развития. Раскрываются основные подходы в области макроуправления экономикой. Дается представление об управлении и его основных типах, об основном тождестве планирования. Раскрывается принцип Тинбергена-Тейла. Приводится характеристика основных инструментов макроуправления, а также выявляются расхождения по их применению в различных проблемных ситуациях развития экономики.

#### **Тема № 2. Инженерный подход в управлении экономикой: методы принятия решений**

Рассматриваются особенности инженерного мышления в экономике и управлении, обозначается содержание проектировочного подхода принятия управленческих решений. Показано значение правил в развитии техники и экономики, влияние на принятие решений, специфика функционирования технической и экономической системы, что сказывается на задачах и содержании управления. Выявлены в управлении финансовой и технической системами экономики общие и особенные принципы. Раскрывается фундаментальная проблема управления и экономической науки. Обозначена фундаментальная проблема управления и её значение в области экономического знания. Раскрывается полезность проведения полевых исследований при управлении макроэкономической системой.

#### **Тема № 3. Экономический рост и денежно-кредитная политика: принятие решений**

Раскрывается проблема управления экономическим ростом и развитием: ключевые методы. Даются основные методы макроуправления в сравнительном аспекте (теоретические подходы). Рассматривается денежно-кредитная политика как метод управления экономическим ростом. Проводится анализ принятия решений в области политики роста в России – на эмпирическом материале за предшествующие годы – с рассмотрением моделей роста и оценкой их результативности и полезности для принятия тех или иных решений. Показана роль модельного подхода в измерении роста и принятии правительственных решений.

Разбираются факторные модели экономического роста, шумпетеровский и фишеровские подходы к организации политики роста и денежно-кредитной политики как инструменте управления ростом. Изучаются макроэкономические задачи, проводится эмпирический анализ роста в различных странах с учётом чувствительности параметров макроэкономики.

#### **Тема № 4. Макроструктурное управление: принятие решений в области инновационно-технологического развития**

Рассматриваются структурные изменения – методы оценки и управление структурными изменениями. Раскрывается содержание «структурного анализа» как метода принятия решений в области макроструктурного управления. Аналитически обосновывается условие оптимальной структуры производства. Изучается инновационно-технологическое развитие – подходы к управлению, теория технологических укладов. Вводятся представления об эффективности инновационного развития, необходимые для принятия решений в области макростратегических решений и долгосрочного научно-технологического развития. Описываются методы исследования структурных изменений в экономике. Исследуются факторы структурных изменений и даются подходы к оценке структурных сдвигов. Индексный метод оценки структурных изменений. Структурная макроэкономика и условие оптимальной структуры производства. Критерии принятия макроструктурных решений. Инновации и принципы принятия решений по ним. Виды и эффективность инноваций как специфические параметры для управления инновационным развитием на разных уровнях экономической организации.

#### **Тема № 5. Управление качеством жизни населения: проблема измерения**

Раскрываются понятия уровня, качества и образа жизни населения. Даются подходы к количественной оценке (измерению) этих понятий. Рассматриваются критерии оценки социального развития: подходы и проблемы. Возможности принятия решений по социальному развитию с использованием общего (интегрального) критерия социального благополучия и других индексов, позволяющих измерить уровень социального развития. Как измерительные процедуры могут повлиять на макроуправление – принятие правительственных решений. Проблема оценки уровня и качества жизни населения и управления социальным развитием. Подходы к измерению уровня и качества жизни. Измерение качества и уровня жизни, инвестиции в человеческий капитал. Управление социальным развитием. Методы воздействия на социальное развитие. Время как основной ресурс человека и как основополагающий параметр в области макроуправления. Интегральный критерий социального благополучия. Достоинства и недостатки.

#### **Тема № 6. Место и значение решений в управлении организацией**

Области принятия решений в организациях. Обыденные и административные решения. Правила принятия решений М. Рубинштейна. Универсальный подход к принятию решений Б. Рапопорта. Типы и уровни принятия управленческих решений. Запрограммированные и незапрограммированные решения. «Жесткие» и «мягкие» проблемы и их решения. Инкрементализм в принятии решений.

#### **Тема № 7. Рациональная модель принятия решений**

Общая модель рационального принятия решений. Осознание проблемы, требующей решения. Идентификация проблемы. Разработка альтернатив решения.

#### **Тема № 8. Технологии и методы принятия решений.**

Эффективность организации и требования к технологиям принятия решений. Требования к показателям эффективности. Критерии эффективности. Школа показателей эффективности. Групповые и партисипативные методы принятия решений. Модель В.Врума. Стили руководства Р.Лайкерта. Принятие решений в континууме лидерских стилей. Принятие решений в модели Р.Блейка и Дж.Моутона.

#### **Тема № 9. Риск, определенность и неопределенность при принятии решений**

Виды управленческих рисков. Управление риском при работе с производными финансовыми инструментами. Методы оценки риска. Способы снижения риска. Методы управления риском.

#### **Тема № 10. Принятие стратегических решений**

Стратегическая установка (миссия организации). Природа стратегических решений. Уровни принятия стратегических решений. Слагаемые процесса принятия стратегических решений. Анализ SWOT как метод принятия стратегических решений. Использование власти при принятии стратегических решений. Принятие решений для проведения стратегических организационных изменений.

### **3) Практические занятия/семинары**

<b>№</b>	<b>Наименование практического занятия/семинара</b>	<b>Объем</b>
1	Методологические подходы в области макроэкономического управления – методы принятия решений	2
2	Принятие решений в рамках политики экономического роста, занятости, снижения инфляции – различие в подходах.	4
3	Проблемы инновационного и научно-технологического развития России.	2

4	Принципы планирования Социальная политика	2
5	Типы и уровни принятия управленческих решений	2
6	Последовательность этапов рационального принятия решений	2
7	Требования к показателям эффективности	2
8	Методология оценки рисков при принятии решений в организации	2

**Рассматриваемые вопросы на семинарах, в том числе в рамках подготавливаемых докладов студентов.**

1. Понятие управление и типы управления
2. Теория управления – современные подходы
3. Методы принятия управленческих решений на микро и макроуровне - обзор
4. Цикл управления и значение информации (прямая и обратная связь)
5. Виды управленческих решений – примеры
6. Проблемы макроуправления - преодоление кризиса, организация роста
7. Оптимальное управление и модели управления
8. Стратегия развития и макроуправление
9. Методы планирования и основное тождество планирования
10. Принцип Тинбергена-Тейла: актуальность сегодня и проблемы применения
11. Государственные программы и национальные проекты: передаточные механизмы макроэкономической политики и эффективность макроуправления
12. Кризис макроуправления
13. Эффективность экономики и управления – основные подходы
14. Финансовый рынок и глобальное управление
15. Структурно-институциональный подход Львова-Глазьева в области макроуправления
16. Экономический рост: факторы и траектории. Мировая и российская динамика.
17. Экономический рост и динамика расходов на НИОКР – имеется ли связь?
18. Представление о развитии: неоклассическая и шумпетеровская модель. В чём проблема макроуправления?
19. Денежно-кредитная политика стимулирования экономического роста
20. Инструменты макроуправления ростом – различия во взглядах
21. Анализ экономического роста в России и других странах - содержание проблемы управления ростом
22. Монетарные, кейнсианские модели роста – роль структурных факторов.
23. Бедность и неравенство – методы элиминирования.
24. Эффективность инновационного развития
25. Технологические уклады и макроструктурное управление развитием
26. Человеческий капитал и социальные проблемы развития
27. Количественные методы оценки уровня и качества жизни населения – проблемы
28. Чем отличаются запрограммированные и незапрограммированные решения?
29. Суть метода инкрементализма при принятии решений в организации
30. Экспертные и управленческие решения
31. Основные признаки рационального процесса принятия решений
32. Критерии оценки альтернатив
33. Принятие решений в модели Р. Блейка и Дж. Моутона
34. Связь определенности, неопределенности и риска
35. Построение графика безубыточности для гипотетического, но реалистично заданного инвестиционного решения
36. Три уровня стратегии, разрабатываемых в организации
37. Различие между стратегическим анализом, стратегической реализацией и стратегической оценкой
38. Финансовые и другие критерии, используемые при выработке стратегии
39. Основные характеристики стратегических решений

40. Какие виды рисков необходимо контролировать при работе с производными финансовыми инструментами?

#### 4) Самостоятельная работа студентов

Подготовка докладов-выступлений по указанным вопросам дисциплины. Работа с учебной литературой и лекциями – подготовка к семинарам и к контрольной работе.

Раздел дисциплины	№ п/п	Вид СРС	Трудоемкость, часов
Тема 1. Современная теория управления: основные подходы к макроуправлению	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	1
	2	Проработка материалов лекции, подготовка исследовательской работы (доклада)	1
Тема 2. Инженерный подход в управлении экономикой: методы принятия решений	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка исследовательской работы (доклада)	2
Тема 3. Экономический рост и денежно-кредитная политика: принятие решений	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка исследовательской работы (доклада)	2
	3	Подготовка презентаций исследовательской работы (доклада)	2
Тема 4. Макроструктурное управление: принятие решений в области инновационно-технологического развития	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка исследовательской работы (доклада)	2
	3	Подготовка презентаций исследовательской работы (доклада)	2
Тема 5. Управление качеством жизни населения: проблема измерения	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка к написанию контрольной работы	2
Тема 6. Место и значение решений в управлении организацией	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка к написанию контрольной работы	2
Тема 7. Рациональная	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2

модель принятия решений	2	Проработка материалов лекции, подготовка к написанию контрольной работы	2
Тема 8. Технологии и методы принятия решений	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка к написанию контрольной работы	2
Тема 9. Риск, определенность и неопределенность при принятии решений	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка к написанию контрольной работы	2
Тема 10. Принятие стратегических решений	1	Проработка материалов лекции, подготовка к устному контрольному опросу	2
	2	Проработка материалов лекции, подготовка к написанию контрольной работы	2
Итого:		Проработка материалов, подготовка к экзамену	18

#### IV. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением: письменных контрольных опросов по пройденному на лекциях и самостоятельно подготовленному по учебнику и другим источникам материалу, обсуждения дискуссионных вопросов, докладов по темам семинарских занятий и их последующим обсуждением.

Информационные технологии: использование комплекта слайдов при чтении лекций, использование Internet при самостоятельной работе студентов.

Игровая дискуссия, с выделением команды и разработкой противоположных позиций, с умением отстоять их при обосновании мер макроэкономической политики.

#### V. Формы контроля освоения дисциплины

Формы текущего контроля – контрольные работы, доклады, опрос.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

#### VI. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### Основная литература

1. *Адизес И.* Как преодолеть кризисы менеджмента. Диагностика и решение управленческих проблем. М: Манн, Иванов и Фербер, 2015.
2. *Афанасьев В.Г.* Социальная информация и управление обществом. М.: Ленанд, 2018.
3. *Барро Р., Сала-и-Мартин Х.* Экономический рост. М.: БИНОМ, 2014.
4. *Бланиар О., Фишер С.* Лекции по макроэкономике - М.: РАНХиГС, 2014.
5. *Глазьев С.Ю.* Теория долгосрочного технико-экономического развития. М.: ВлаДар, 1993.
6. *Емельянов С.В.* Введение в проблематику научного управления. М.: URSS, 2011.
7. *Золотова Т.В.* Методы принятия управленческих решений. Учебник. М.: Кнорус, 2017.
8. *Зуб А.Т.* Методы принятия управленческих решений. М: ИНФРА-М, 2014.
9. *Капустин Е.И.* Уровень, качество и образ жизни населения России. М.: Наука, 2006.
10. *Мадера А.Г.* Математические модели и принятие решений в управлении: Руководство для топ-менеджеров. Изд. 3, стереотип. URSS, 2019.
11. *Орлов А.И.* Методы принятия управленческих решений. М.: Кнорус, 2018.
12. *Рубчинский А.А.* Методы и модели принятия управленческих решений. Учебник и практикум. М: Юрайт, 2015.



12. *Сухарев О.С.* Элементы теории саморазвития экономических систем. М.: Ленанд, 2018.
13. *Сухарев О.С.* Экономическая теория. Современные проблемы. М.: РТА 2019.
14. *Тебекин А.В.* Методы принятия управленческих решений : учебник для академического бакалавриата. Москва : Издательство Юрайт, 2019.
15. *Уоли К.* Монетарная теория и монетарная политика. М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2014.

#### **Дополнительная литература**

1. *Сухарев О.С.* Экономическая теория эволюции институтов и технологий. М.: Ленанд, 2019.
2. *Сухарев О.С.* Экономический рост, институты и технологии. М.: Финансы и статистика, 2015.
3. *Сухарев О.С.* Структурный анализ экономики. М.: Финансы и статистика, 2012.

### **VII. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для проведения лекций и семинаров аудитории должны быть оснащены презентационной техникой (проектором, экраном, компьютером и т.д.). Для лекционных занятий предусмотрен комплект слайдов. Для самостоятельной работы студентам необходим компьютер с выходом в Интернет.

## Аннотация рабочей программы

### Методы принятия управленческих решений

---

*(наименование дисциплины)*

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» является частью естественнонаучного блока дисциплин вариативной части учебного плана подготовки студентов по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Дисциплина реализуется на факультете государственного управления Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова кафедрой теории и методологии государственного и муниципального управления.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием знаний студента в области методов принятия управленческих решений на микро- и макроуровнях управления.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, семинары, самостоятельная работа студента, консультации, экзамен.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольных работ, опросов и докладов и промежуточный контроль в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 часов), практические (18 часов) занятия, а также 18 ч. самостоятельной работы студента.