Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
филиал в городе Ереване

УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала МГУ
имени М.В. Ломоносова
Реймерс А.Н.
_____ /
«28» июля 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины:

Стратегическое управление

Уровень высшего образования:

магистратура

Направление подготовки / специальность:

38.04.01 "Экономика"

Направленность (профиль)/специализация ОПОП:

«Экономическая и финансовая стратегия»

Форма обучения:
Очная

Рабочая программа рассмотрена и одобрена

Ученым Советом Ереванского филиала:
(протокол №2, от 20 июля 2020г.)

Ереван 2020

Название дисциплины (в соответствии с учебным планом): «Стратегическое управление»

Место дисциплины в структуре ООП:

А. Информация об образовательном стандарте и учебном плане:

— направление подготовки (в соответствии с образовательным стандартом): *38.04.01 «Экономика»*
— магистерская программа «Экономическая и финансовая стратегия»;

Б. Информация о месте дисциплины в образовательном стандарте и учебном плане:
— вариативная часть;
— курс по выбору;
— курс 2;
— семестр 4;

В. Перечень дисциплин, которые должны быть освоены для начала освоения данной дисциплины:

Теория стратегии и методология стратегирования;

Микроэкономика (стратегические аспекты);

Макроэкономика (стратегические аспекты);

Г. Общая трудоемкость: 108 ак. часа, 3 зачетных единиц;

Д. Форма промежуточной аттестации: зачет;

Формы проведения:

А. Для дисциплин:
— форма занятий с указанием суммарной трудоемкости по каждой форме:
лекции: 16 ак. часов;
практические занятия (семинары): 16 ак. часов;
самостоятельная работа: 76 ак. часа;
— формы текущего контроля (письменные работы);

Распределение трудоемкости по разделам и темам, а также формам проведения занятий с указанием форм текущего контроля и промежуточной аттестации:

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Трудоемкость (в ак. часах) по формам занятий (для дисциплин) и видам работ (для практик)				Формы контроля
		Аудиторная работа (с разбивкой по формам и видам)			*Самостоятельная работа*	
		Лекции	*Практические занятия (семинары)*	*Лабораторная работа / контрольная работа/коллоквиум*		
1	Теоретические аспекты стратегического управления	*6*	*6*		*26*	
2	Элементы стратегического управления	*6*	*6*		*26*	
3	Функции стратегического управления	*4*	*4*		*24*	
	ИТОГО	*16*	*16*		*76*	*презентация*

Содержание дисциплины по темам – аудиторная и самостоятельная работа:

Тема 1. Теоретические аспекты стратегического управления

Содержание темы

1. Роль стратегического управления

2. Характеристика стратегического управления

Задания для самостоятельной работы

Опыт стратегического управления российских и зарубежных компаний

Тема 2. *Элементы стратегического управления*

Содержание темы

1. Стратегическое лидерство
2. Организационная структура
3. Высшее руководство, менеджеры, административный штат
4. Процесс принятия стратегических решений
5. Управленческие инструменты, инфраструктура, стратегические информационные технологии

Задания для самостоятельной работы

Составление организационной структуры компании.

Тема 3. *Функции стратегического управления*

Содержание темы

1. Стратегическое планирование
2. Мотивация
3. Мониторинг и контроль

Задания для самостоятельной работы

Презентация «Функции стратегического управления на предприятии (организации)».

Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников)

Перечень компетенций и индикаторы достижения

Формируемые компетенции	**Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)**
ПК-6 Способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности	Знать способы оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности Уметь оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности Владеть способами оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности
ПК-7 Способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках	Знать способы разработки стратегии поведения экономических агентов на различных рынках Уметь разрабатывать стратегии поведения

	экономических агентов на различных рынках Владеть способами разработки стратегии поведения экономических агентов на различных рынках
СПК-2 Владеть стратегическим мышлением, уметь выполнять анализ тенденций развития во внешней и внутренней среде объекта стратегирования; владеть способностью разрабатывать отраслевые, региональные и корпоративные стратегии	Знать тенденции развития во внешней и внутренней среде объекта стратегирования; Уметь применять стратегический анализ для поиска и оценки тенденций развития во внешней и внутренней среде объекта стратегирования; Владеть стратегическим мышлением и способностью разрабатывать отраслевые, региональные и корпоративные стратегии.
СПК-3 Иметь представление о структуре, функциях и современных тенденциях развития финансово-банковского сектора экономики; владеть методами финансового анализа банковской деятельности и практическими навыками использования эконометрических моделей для оценки, анализа, оптимизации и прогнозирования результатов финансово-банковской деятельности	Знать структуру, функции и стратегические тенденции развития финансово-банковского сектора экономики; методы стратегического финансового анализа банковской деятельности и использования эконометрических моделей для оценки, анализа, оптимизации и прогнозирования результатов банковской деятельности, а также учета макроэкономических тенденций Уметь использовать методы стратегического анализа банковской деятельности и эконометрические модели для оценки, анализа, оптимизации

	и прогнозирования результатов деятельности коммерческих банков и высокотехнологических компаний Владеть методами стратегического анализа для повышения эффективности работы финансовых учреждений, взаимодействия с клиентами, повышения конкурентных преимуществ, понимания тенденций развития финансового сектора и роли центральных банков
СПК-6 Владеть знаниями и навыками в области инвестиционного анализа, которые необходимы при проведении оценки экономической эффективности инвестиционных проектов в различных отраслях; владеть знаниями о функционировании рынка производных финансовых инструментов и механизмах их использования с целью хеджирования рисков	Знать методы стратегического инвестиционного анализа, которые необходимы при проведении оценки экономической эффективности инвестиционных проектов в различных отраслевых стратегиях Уметь проводить стратегическую оценку экономической эффективности инвестиционных проектов в различных отраслях Владеть знаниями о функционировании рынка производных финансовых инструментов и механизмах их использования с целью хеджирования рисков в финансовой стратегии

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов, оценочные средства контроля успеваемости и промежуточной аттестации:

А. Учебно-методические рекомендации для обеспечения самостоятельной работы студентов;

Б. Фонд оценочных средств

Перечень компетенций:

ПК-6 Способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности

ПК-7 Способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках

СПК-2 Владеть стратегическим мышлением, уметь выполнять анализ тенденций развития во внешней и внутренней среде объекта стратегирования; владеть способностью разрабатывать отраслевые, региональные и корпоративные стратегии

СПК-3 Иметь представление о структуре, функциях и современных тенденциях развития финансово-банковского сектора экономики; владеть методами финансового анализа банковской деятельности и практическими навыками использования эконометрических моделей для оценки, анализа, оптимизации и прогнозирования результатов финансово-банковской деятельности

СПК-6 Владеть знаниями и навыками в области инвестиционного анализа, которые необходимы при проведении оценки экономической эффективности инвестиционных проектов в различных отраслях; владеть знаниями о функционировании рынка производных финансовых инструментов и механизмах их использования с целью хеджирования рисков

2. Описание шкал оценивания

Оценка студента складывается из посещаемости им занятий и активности на занятии, а также подготовкой индивидуального эссе на зачет.

Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю):

Сформированные и систематические знания (85-100%) отлично/зачет
Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания (70-84%) хорошо/зачет
Неполные знания (55-69%) удовлетворительно/зачет
Отсутствие знаний или фрагментарные знания (менее 55%) неудовлетворительно/ не зачет

Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения текущего контроля успеваемости.
Доклады: Современные формы мотивации
Письменная работа: Стратегический план развития компании (отрасли).
Письменная работа: Определение критериев эффективности стратегии.
Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения промежуточной аттестации.
Презентация: Стратегическое управление компании

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

А. Основная литература

1. Квинт В.Л. Концепция стратегирования. Т.1. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019.
2. Квинт В.Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. – М.: Типография КЭМ, 2012.
3. Kvint V.L. Strategy for the Global Market. Theory and Practical Applications. N.-Y.; L.: Routledge, 2015, 2016.
4. Соломанидина Т.О., Соломанидин В.Г. Мотивация трудовой деятельности персонала. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.

Б. Дополнительная литература

1. Логан Дейв. Лидер и племя. Пять уровней корпоративной культуры. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2018.

В. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы – с выделением подразделов: презентации в формате Power Point, доступ к сети интернет

https://www.science-community.org

- Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows Pro 7 (США), Microsoft Office Pro + 2010 64 (США).
- Описание материально-технического обеспечения: освоение дисциплины предполагает использование аудитории для проведения лекционных с необходимыми техническими средствами (доска, компьютер, проектор) и аудиторий для проведения семинарских занятий.

Язык преподавания: русский

Преподаватель: д.э.н., доцент, профессор кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова Новикова Ирина Викторовна

Автор программы: д.э.н., доцент, профессор кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова Новикова Ирина Викторовна